SPC consulting group

ALMACÉN Y CONTROL DE INVENTARIOS

Objetivo:

Determinar el nivel de inventario necesario para cumplir con un estándar de servicio a cliente. Aplicar mejores prácticas en la gestión de inventarios para minimizar costos y cumplir con la norma de servicio establecida en las políticas de la empresa. Coordinarse con las demás áreas operativas para minimizar costos totales y mejorar el servicio a producción y ventas/customer service. Revisar mejores prácticas en 5S, seguridad y manejo de materiales. Entender lógica de planeación y consumo de materiales basado en MRP o Kanban.

Requisitos previos:

• Conocimiento de fabricación de productos así como experiencia operativa en piso, manejo del producto y conocimientos básico de manufactura

Duración:

8 horas

Introducción

- ¿Qué es la administración de inventarios?
- Clasificación de los Inventarios
- Funciones de los inventarios
- Costos asociados a los inventarios
- Análisis ABC
- Lógica de MRP
- Salidas principales del MRP
- Principios Básicos de KANBAN
- Principios de servicio al cliente
- KPI's de almacenes y control de inventarios
- Manejo de conflictos
- Escucha activa y liderazgo para almacenes
- Uso seguro del montacargas
- Conteos cíclicos
- Inventarios anuales exitosos
- Variación
- Tipo de almacenamiento, empaque y embalaje de productos
- FIFO
- Veracidad de registros IRA
- Cambios de ingeniería por obsolescencia
- Dinámicas de control de inventarios y almacenajes
- Terminología y acrónimos americanos básicos en almacenes