

Objetivo:

Conocer y homologar los elementos de TPM orientados a la reducción y control de los desperdicios en la organización derivados de la indisponibilidad de la maquinaria, equipos productivos, ordenes de trabajo e instalaciones físicas (nave industrial) con lo que la Organización fabrica los productos y servicios; respondiendo al OEE.

Requisitos previos:

- Conocimientos básicos del puesto (mín. 3 - 6 meses en la compañía)
- Conocimientos básicos de administración de personal y uso de bases de datos en términos estadísticos
- Alto sentido de liderazgo y pro actividad

Duración:

16 horas

Introducción al TPM

- Bases, conceptos, JIPM y terminología

Base de manufactura esbelta

- Historia
- Modelo operativo
 - + Enfoque al cliente
 - + Eliminación de desperdicios
 - + Flujo continuo
 - + Sistemas de pensamiento
 - + Simplicidad
 - + Kaizen

TPM – Los límites del reto

- Introducción
- Historia de TPM
- Modelo de 8 Pilares
 - + Educación y entrenamiento
 - + Mantenimiento Autónomo (HMA)
 - + Mantenimiento Planeado
 - TBM, CBM, Inspección y reparación
 - + Mejora continua
 - + Administración temprana de equipos
 - RCM
 - + Mantenimiento de la calidad
 - + Seguridad, Salud y Medio Ambiente
 - + TPM en la oficina

Indicadores de desempeño de TPM

- OEE
- MTBF
- MTTR
- 6 grandes pérdidas

Estructura Organización – requerimientos

- Los 12 pasos dentro de la Organización
- Paso 1: La alta dirección

comunica la decisión de usar TPM

- Paso 2: El lanzamiento de la campaña educativa
- Paso 3: Creando la Organización para sostener el TPM
- Paso 4: Estableciendo Hábitos y Metas básicas
- Paso 5: Formulación de un plan maestro de implementación

TPM Implementación y Estabilización

- Paso 6: Sosteniendo en tiempo real al TPM
- Paso 7: Efectividad de los equipos de mejoramiento
- Paso 8: Estableciendo un Mantenimiento Autónomo
- Paso 9: Inicie el Programa de Mantenimiento Agendado en el Departamento de Mantenimiento
- Paso 10: Determinando el Entrenamiento para mejorar la Operación y mantenimiento de las habilidades
- Paso 11: Desarrollo del programa
- Paso 12: Implementando TPM mas altas

Soporte de TPM

- Solución de problemas
- Administración visual
- Estandarización de operaciones
- Kamishibai