

Objetivo:

Interpretar, homologar y estandarizar las bases y criterios que soportan al concepto Lean Manufacturing bajo las metodologías de soporte Manufactura Celular, Kanban y One Piece Flow con la finalidad de minimizar WIP y aumentar la rentabilidad de la Organización.

Requisitos previos:

• Conocimiento de fabricación de productos así como experiencia operativa en piso, manejo del producto y conocimientos básico de manufactura

Duración:

16 horas

Introducción

Overview al Lean Manufacturing

- Historia y evolución
- Términos y definiciones
- Modelo operativo
- Mapeo de la Cadena de Valor
- Beneficios tangibles calculables
- Kaizen Event
- Workshop + Dinámica #1

Factory Visual & 5S

- Concepto
- Técnicas y métodos
- Obstáculos para la implementación
- Evaluación en sitio
- Requerimiento
- Workshop + Dinámica #2

Balanceo de líneas al Takt Time – One piece Flow

- El concepto Takt Time
- Tiempos y Movimientos vs Takt Time
- Metodología de aplicación
- Evaluación en sitio
- Requerimientos
- Workshop + Dinámica #3

Manufactura Celular / Standard Work

- La Celda de Manufactura - Concepto
- Tipos de Celdas
- Metodología de aplicación
- Evaluación en sitio
- Requerimientos
- Workshop + Dinámica #4

Kanban

- Evolución del MRP
- Kanban como modelo operativo

- Relación de Kanban con el MPCs
- Técnicas y métodos
- Evaluación en sitio
- Requerimientos
- Workshop + Dinámica #5

TPM & SMED

- Concepto
- Técnicas y métodos
- Obstáculos para la implementación
- Evaluación en sitio
- Requerimiento
- Workshop + Dinámica #6

Poka Yoke

- Concepto
- Técnicas y métodos
- Obstáculos para la implementación
- Evaluación en sitio
- Requerimiento
- Workshop + Dinámica #7